



سید
جلال
داورپناه



سوابق اجرایی

و برنامه توسعه مدیریت شهری





رهبر معظم انقلاب :

شهرداری در سه سطح با مردم در ارتباط هست. سطح اول خدمات به مردم، سطح دوم حفظ و توسعه فضای سبز و سوم در سطح فرهنگ. جدای از این سطوح شهرداری باید به سه مؤلفه در سازمان خود توجه لازم بکند. اول مبارزه با فساد در سیستم شهرداری و بافت مدیران شهری، دوم ارتقاء سطح علمی اداره شهر و سوم همکاری با سایر دستگاهها



مشخصات فردی:

نام: سید جلال

نام خانوادگی: داورپناه

سال تولد: ۱۳۵۹

تحصیلات: دکتری مهندسی و مدیریت
منابع آب

سوابق مدیریتی:

۱- دهیار افتخاری روستای کلایه
سفلی

۲- رئیس شورای اسلامی دوره سوم،
چهارم، پنجم روستای کلایه سفلی

۳- عضو شورای بخش مرکزی
شهرستان کهگیلویه

۴- عضو شورای شهرستان کهگیلویه
دوره پنجم

۵- مدیرعامل شرکت آذرخش سادات

۶- مدیرعامل شرکت تراوش نوید
ياسوج

۷- مدیرعامل شرکت باربد کاژه

۸- عضو سازمان نظام مهندسی استان
کهگیلویه و بویراحمد

۹- عضو شورای ائتلاف نیروهای
انقلاب شهرستان کهگیلویه



سوابق اجرایی در زمان مدیریت در

دهیاری کلایه سفلی:

- ۱- تعریض محور ورودی کلایه به طول ۳ کیلومتر
- ۲- آسفالت کلیه معابر و خیابان های روستای کلایه سفلی به متراژ ۱۵۰۰۰ مترمربع
- ۳- ساخت چمن مصنوعی کلایه سفلی
- ۴- ساخت بلوار سردار شهید حاج قاسم سلیمانی به طول ۲ کیلومتر
- ۵- ایجاد روشنایی وسط بلوار به طول ۲ کیلومتر
- ۶- ساخت مسجد سادات امامزاده علی روستای کلایه سفلی
- ۷- ایجاد میدان سه راهی کلایه سفلی- سرفاریاب - دهدشت
- ۸- ساماندهی و ساخت سرویس بهداشتی قبرستان تنگ پیرزال به کمک مردم روستا
- ۹- برگزاری همایش پیاده روی
- ۱۰- استفاده از ظرفیت روستا جهت جمع آوری کمک های مومنانه مردم برای اقشار ضعیف
- ۱۱- ایجاد گروه های جهادی وساخت و ساز مسکن برای معلولین
- ۱۲- تلاش و پیگیری برای حل مشکلات آب روستا
- ۱۳- تلاش و پیگیری برای حل مشکلات آنتن دهی و اینترنت روستا
- ۱۴- اجرای طرح هادی روستا
- ۱۵- اجرای کانال و سنگ فرش معابر روستا
- ۱۶- تلاش و پیگیری برای تاسیس شعبه پست بانک روستا





سوابق اجرایی:

- ۱- تعریض محور دهدشت به چرام
- ۲- بهسازی و آسفالت جاده باغچه سادات
- ۳- بهسازی و آسفالت جاده روستایی پشت چندار
- ۴- بهسازی و آسفالت راه های روستایی دیشموک - مله خرسک - مور خانی - دشتک
- ۵- ساخت تصفیه خانه شوتاور
- ۶- بهسازی و آسفالت کوه برد
- ۷- آسفالت و روکش روستای چنگلوا
- ۸- آسفالت و روکش جاده سرفاریاب
- ۹- آسفالت و روکش طولیان
- ۱۰- بهسازی و آسفالت جاده تنگ چویل
- ۱۱- احداث پل تنگ چویل
- ۱۲- بهسازی و آسفالت جاده امامزاده میرسالار
- ۱۳- احداث گاوداری شیری ۱۰۰ راس
- ۱۴- بهسازی و آسفالت روستای دلی پیرمحمود
- ۱۵- احداث ساختمان هلال احمر فیلگاه
- ۱۶- بهسازی و روکش آسفالت روستای قلعه شیری



برنامه کاری

مقدمه

هر مدیر اجرایی برای تدبیر امور نیازمند شناخت می باشد شناخت از ساختاری که برای اداره امور در آن به فعالیت می پردازد تا از ظرفیت های و محدودیت هایی موجود مطلع، و توان بالقوه ی موجود در شهرداری را به منصفه ظهور رساند.

این جانب با توجه به سابقه اجرایی خود در صورت صلاح دید شورای محترم شهر حاضر به قبول این مسئولیت به صورت افتخاری و بدون دریافت هیچ گونه حقوق و مزایا می باشم که در جهت خدمتگزاری در همه احوال خدا را ناظر بر اعمال و رفتار خود بدانم و در این راستا برنامه کاری خود را برای قبول این مسئولیت به شرح ذیل و در دو بخش ارائه می نمایم.

۱ - تامین منابع مالی پایدار

۲ - ایجاد مبلمان شهری با جانمایی

مناسب



تأمین منابع مالی پایدار

از آنجا که اداره مطلوب شهرها و ارائه خدمات مناسب و کنترل و هدایت پروژه های عمرانی علاوه بر اعمال مدیریت صحیح ، مستلزم کسب اعتبارات کافی و هزینه ی صحیح آن میباشد ، لذا شهرداری ها جهت انجام وظایف خود می باید از امکانات مناسب مالی برخوردار باشند . در کشور ما منابع مالی شهرداری ها از طریق درآمد های حاصل از مسکن و فروش تراکم و اخذ عوارض گوناگون حاصل می شود که امروزه با توجه به هزینه های بسیار زیاد شهرداری های دیگر این منابع جوابگوی نمی باشد و باید برای دستیابی به منابع جدید مالی و درآمد مطمئن و پایدار اقدام شود .

مهمترین مشکل شهرداری ها عدم کسب درآمدهای پایدار و متکی به درآمدهای غیر ثابت است و شهرداری ها برای برون رفت از این مشکل باید به سمت درآمدهای پایدار گام بردارند .

در این راستا برنامه کاری خود را برای بهبود وضعیت مالی شهرداری را در سه بخش دنبال خواهیم کرد

۱- کاهش هزینه های موجود

۲- افزایش درآمد و بهره وری منابع موجود

۳- خلق منابع جدید درآمدی



الف - کاهش هزینه های موجود

در این قسمت در صدد کاهش هزینه های هاستیم که بیشترین بار مالی را بر شهرداری تحمیل می کند. که به طور مثال به چند مورد مورد میتوان اشاره کرد.

۱- کاهش هزینه برق مصرفی شهر

۲- کاهش هزینه آبیاری درختان و استفاده از سیستم آبیاری قطره ای

۳- عدم استخدام نیروی اضافی در شهرداری

۴- استفاده بهینه از نیروی های موجود



ب-افزایش درآمد و بهره وری منابع موجود

در این قسمت برای افزایش درآمد و بهره‌وری از منابع موجود باید از ظرفیت‌های موجود در شهر بهترین سود را برد و در جهت ارتقاء سطح آگاهی شهروندان برنامه‌ریزی کرد و شهروندان را در اجرایی کردن برنامه‌ها شهرداری همراه و همیار خود ساخت.

۱- ممنوعیت هر گونه تخفیف و بخشودگی حقوق و عوارض شهرداریها توسط دولت و قوانین مصوب مگر در صورت تامین آن از بودجه دولت موضوع تبصره ذیل ماده ۱۸۱.

طبق این تبصره، تخفیف به مشتریان منتفی شده و پیشنهاد می‌شود که با در نظر گرفتن وضعیت مالی مشتریان وجه دریافتی به صورت اقساط از آنها اخذ گردد تقسیط آری تخفیف خیر

۲- تاسیس یک اتاق فکر به منظور توسعه شهر با استفاده از ظرفیت فضای مجازی

به طور مثال شهرداری اصفهان در سایت خود آیتمی برای ایده‌های شهروندان خود قرار داده است و از آنها دعوت کرده تا ایده پردازی کنند و معضلات و مشکلات شهر را با همکاری یکدیگر مرتفع نمایند.

و در مثالی دیگر بسیاری از مشکلات روستای کلایه سفلی در گروهی به نام ترقی خواهان کلایه مطرح و برای آنها راهکار ارائه و منجر به حل مشکل میشود که با این کار حس خوبی بین مردم روستا ایجاد کرده و به تعامل هر چه بیشتر بین مردم و دهیاری برای پیشبرد کارها می‌انجامید



❖ ب-افزایش درآمد و بهره وری منابع موجود

۳- گسترش برنامه های آموزشی و ترویجی و ایجاد زمینه تفاهم و همکاری بین مردم و شهرداری در راستای جلب مشارکت عمومی و ارتقاء فرهنگ اجتماعی شهروندان

بطور مثال شهرداری اصفهان جهت ارتقاء سطح فرهنگ شهروندان در گذرگاه عابر پیاده تابلوهای زیبایی را قرار داده و طبق برنامه ای که دارد هر چند روزی روی یکی از معضلات جامعه کار کرده و با چاپ بلاکارد روی این سکوها سعی در تغییر رفتار شهروندان و حذف معضل موجود دارد.

در مثالی دیگر شهرداری تهران نیز بر اساس زمان بندی خود بر روی موضوعات مهم کار می کند و جملات مرتبط با موضوع مورد نظر را بر بدنه پل های زیرگذر و پل های عابر پیاده نصب می کند. این فعالیت ها تاثیر زیادی در ارتقا سطح فرهنگ جامعه دارد و هر چه سطح فرهنگ افراد در جامعه بالاتر برود جامعه ای سالم تر و پیشرفته تر خواهیم داشت و سطح همکاری شهروندان با شهرداری بالاتر خواهد رفت.

۴- یکی دیگر از راه های جلب اعتماد شهروندان و فرهنگ سازی برای مشارکت آنان در توسعه شهر برگزاری جشنواره خوش حسابی در زمینه پرداخت عوارض باشد.

بطور مثال شهرداری کاشان بمنظور ایجاد انگیزه در شهروندان جهت پرداخت عوارض، جایزه خوش حسابی را یک دستگاه پرآیید قرار داد تا از این طریق شهروندان تشویق شوند و عوارض مشمول خود را پرداخت نمایند و در توسعه و آبادانی شهر خود سهیم باشند.

۵- گسترش امر نظارت در امور مرتبط با طرحهای عمران شهری و برخورد قاطع با تخلفات

۶- بررسی مشاغل موجود و اخذ عوارض هایی که مشمول آن می شوند و نپرداخته اند



ج - خلق منابع جدید درآمدی

شهرداری باید از ساده ترین و عامیانه ترین راه تامین منابع مالی، یعنی گرفتن عوارض از مردم فاصله بگیرد و به سراغ عرصه های خلاقانه تری برود. طرح های درآمد زا و یافتن راه حلهایی برای ایجاد درآمد های پایدار در تامین هزینه ها باید به گونه ای پیش برود که نیازی نباشد برای هر پروژه ای مستقیماً از جیب مردم و به افزایش عوارض مراجعه کرد. و این امر با تنوع بخشیدن به درآمدهای شهری میسر است که در ادامه چند طرح پیشنهادی ارائه میگردد.

۱- مشارکت بخش خصوصی در پروژه هایی
شهرداری

۲- طرح پیشنهادی مدیریت پسماند

۳- استفاده مناسب و صحیح از املاک و مستغلات
شهرداری از طریق راه اندازی یک نمایشگاه دائمی

۴- راه اندازی کارگاه تولیدی شن ماسه ، بچینگ
بتن ، کارخانه آسفالت و

۵- توسعه مکان هایی با پتانسیل بالای توریستی
گردشگری

۶- ساخت تالار پذیرایی ، هتل ، رستوران

۷- ایجاد شرکت هایی پیمانکاری وابسته به
شهرداری

۸- فروش اوراق قرضه برای مشارکت مردم در
طرح های عمرانی

۹- تامین منابع مالی شهرداری از طریق بورس

۱۰- ارائه زمین به سرمایه گذاران برای ساخت
مسکن و راه اندازی کارخانه های تولیدی و بسته
بندی به صورت مشارکتی

۱۱- نصب دکه و شهر بازی در کنار پارک ها و
معابر



ایجاد مبلمان شهری با جانمایی مناسب

امروزه اهمیت و نقش مبلمان شهری در خدمت رسانی و زیبا سازی شهر بر هیچ کس پوشیده نیست و مبلمان شهری از اجزای ضروری و جدایی ناپذیر شهرها محسوب می شود. مبلمان شهری به تجهیزاتی اطلاق می شود که برای خدمت رسانی به مردم در شهرها جانمایی شده. هدف اصلی برنامه ریزی شهری ایجاد محیطی سالم و آرام زیبا و جذاب برای شهروندان است. بنابراین مبلمان شهر و جانمایی مبلمان شهری حلقه های به هم چسپیده و جدانشدنی هستند که هر یک دیگری را پشتیبانی و تکمیل می کند و بی توجهی و بی دقتی به هر کدام آسیب های جدی و خللی فاحش در به وجود آمدن سیمای نامناسب شهر خواهد بود مثل جانمایی نامناسب مسکن مهر دهدشت.



کیفیت محیط شهری

زیستگاه انسانی هنگامی می تواند بیشترین مطلوبیت را برای انسان در برداشته باشد که انتظارات وی را در ابعاد مختلف، زیست محیطی، اجتماعی، کالبد اقتصادی و ... برآورد سازد. چنانچه هریک از این عوامل، در محیط زندگی فرد، فاقد کیفیت مطلوب باشند بر احساس و ادراک وی از فضا و در نتیجه بر سطح رضایت مندی او از محیط زندگی تاثیرگذار خواهد بود عواملی که در کیفیت محیط شهری تاثیرگذار خواهد بود عبارتند از:

۱- عوامل اقتصادی

شامل منابع درآمدی خانواده ها - ایجاد اشتغال افراد

۲- عوامل فیزیکی شهری

شامل ازدحام جمعیت و تراکم مسکونی، قیمت زمین و خانه و اجاره بهای، حمل و نقل شهری....

۳- عوامل اجتماعی و فرهنگی شهری

شامل مذهب، سطح فقر، انحرافات اعتیاد، محیط زیست، بیماری های واگیردار و

۴- عوامل سیاسی

شامل توزیع عادلانه ثروت در درون شهر و عدالت و ...

که برای حل این مشکلات باید شهرداری این اقدامات را انجام دهد

۱- بکارگیری افراد متخصص در طراحی و آرایش مبلمان شهری

۲- رعایت فاصله مناسب بین مبلمان شهری

۳- ایجاد کمربندی های مناسب در مکانهای مناسب برای حفظ تعادل قیمت زمین و مسکن

۴- استفاده از تابلوهای اعلانات و بیلبوردهایی مختلف تبلیغاتی در شهر

۵- استفاده از نورپردازی و روشنایی مناسب اصولی در شب و استفاده از تکنولوژی روز دنیا

۶- ایجاد پارک های، بلوارهای، میادین و آب نما های مناسب

۷- تاسیس مکان های مناسب تجاری

